

в диссертационный совет  
24.2.276.04 на базе  
ФГБОУ ВО «Белгородский  
государственный технологический  
университет им. В.Г. Шухова»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кондакова Максима Викторовича  
на тему «Оценка и направления повышения конкурентоспособности  
промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства»,  
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика  
промышленности)

1 апреля 2024 года Президент Российской Федерации В.В. Путин поручил Правительству распространить практики бережливого производства во все сферы экономики, создавая для этого отраслевые центры компетенций. Кабмин также должен к 2030 году реализовать проекты, направленные на повышение производительности труда, как минимум на 40% средних и крупных несырьевых предприятий и во всех учреждениях социальной сферы. Вместе с тем Министерством экономического развития Российской Федерации было предложено продлить действие национального проекта по внедрению бережливого производства «Производительность труда» (2018-2024 гг.) после 2024 года. Таким образом, дальнейшее исследование концепции бережливого производства с целью повышения эффективности и конкурентоспособности промышленных предприятий России является, учитывая изложенные выше условия, значимой научно-прикладной задачей, что подтверждает актуальность темы диссертационного исследования Кондакова М.В.

Общее впечатление от работы – положительное. Ознакомившись с авторефератом, можно сделать вывод, что Кондаков М.В. провёл полноценное исследование, изучив достаточное количество научных трудов по исследуемой тематике, проведя анализ существующих подходов к оценке и повышению конкурентоспособности промышленного предприятия, детально изучив концепцию бережливого производства.

Автор грамотно поставил и достиг цель, сформировал и решил задачи исследования, результатом чего стала разработанная и апробированная методика оценки и направления повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе бережливого производства.

Интересным считаем авторский методический подход к оценке уровня потерь, а также их группировку с учётом перцептивно-когнитивных искажений восприятия. Научное значение имеет то, что автор представляет и обосновывает целесообразность рассмотрения нового для экономической науки направления бережливой конкурентоспособности. Наиболее ценным в работе представляется разработанная система метрик конкурентоспособности предприятия

Из недостатков можно отметить то, что в автореферате не приведено обоснование, по какой причине на стратегическом уровне оценки конкурентоспособности промышленного предприятия отсутствует конкурентоспособность продукции как отдельная составляющая (рис. 5 на стр. 15).

Доктор экономических наук,  
профессор, и.о. заведующего  
кафедрой «Менеджмент и  
маркетинг» ФГБОУ ВО  
«Петербургский государственный  
университет путей сообщения  
Императора Александра I»

13.05.2025

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I»  
Адрес: 190031, Санкт-Петербург, Московский пр., 9  
Тел.: 8 (812) 457-86-28; 8 (812) 570-77-01  
Факс: 8 (812) 315-26-21  
e-mail: dou@pgups.ru  
сайт: <https://pgups.ru>

Подпись руки *Корганов О.Б.*

удостоверяю.

Документовед отдела кадров сотрудников

*Иванов В.В.*

“ *13* ” *05* *2025* ” г.